

Portföy Planlamada Doğru Bildiğimiz Yanlılar

PMO'ya Zor Sorular.

Planlama tiyatrosunu bırakıp,
gerçek kapasiteyi ve gerçek değer akışını konuşmanın zamanı.

Sera Durgun Çalışkan

Co-Founder & Director of Customer Success · Continuous Software

engine
continuous
software

Gerçek Sorun Nedir?

Strateji ile gerçeklik arasındaki uçurumda yaşıyoruz.

01

Strateji ile hizalanamamak

Sorun strateji eksikliği değil, nereye gideceğini bilmemek

Çoğu kurum nereye gitmek istediğini biliyor. Asıl sorun, oraya nasıl gidileceğinin görünür olmaması.

02

Gerçek Kapasiteyi Bilmemek

Neyin yapılabileceğini bilmemek

Mevcut kapasitenin ne kadarı gerçekten yeni işe ayrılabilir? Çoğu PMO bu soruya net cevap veremiyor.

03

Görünmeyen Maliyetin Farkındalığı

Planlama yapmak için farkedilmeyen bedel

Gerçeği görmek yerine hazırlanmış versiyonlar ile çalışılması.

*Asıl amacımız karar
ama en az zaman buraya kalıyor*

Planlama tiyatrosu, bize hız değil yük getiriyor.

Görünmeyen maliyet sadece zaman kaybı değil; karar kalitesi kaybıdır.

Bir karar toplantısının zamanı nereye gidiyor?

Veri Toplama

*Manuel rapor hazırlama &
Excel birleştirme*

Rakam Tartışması

*Doğruluğu tartışmak,
karar vermek yerine*

Sunum Hazırlama

*Farklı versiyonlar &
çelişki düzeltme*

Gerçek Karar

*Asıl amacımız —
ama en az zaman buraya*

Gerçeği görmek yerine, hazırlanmış bir versiyonu görmek görünmeyen maliyeti sadece operasyonel değil; stratejik yapar.

Kapasiteyi Anlamak

Kurumunuzda mevcut kapasitenin ne kadarı, bir sonraki çeyrekte gerçekten yeni işe ayrılabilir?

GELENEKSEL YAKLAŞIM

İsim · Rol · Doluluk

- Statik kaynak listeleri
- Tahminler gerçek olarak kabul edilir
- Ekiplerin kapasitesi birbirine görünmez
- Bağımlılıklar görünmez
- Tek bir 'doğru' rakam aranıyor

KAPASİTE ZEKÂSI

Stratejik · Dinamik · Şeffaf

- Stratejik önceliklerle entegre görünüm
- Bağımlılık haritası ve risk analizi
- Senaryo bazlı planlama
- Aralık tahminleri (tek nokta değil)
- Değişim etkisinin anlık analizi

Kaynak listesi tutmak, kapasiteyi anlamak değildir.

Tahminler "Gerçek" değildir.

Bir ekip lideri size 'bu proje 6 hafta sürer' dediğinde — bu bir tahmin midir, yoksa bir söz mü?

ESKİ YAKLAŞIM

Tahmin = Taahhüt

ilk tarih

= *Taahhüt*

ilk efor

= *Gerçek*

Sonuç: sürekli gecikmeler, savunma toplantıları, gerçeği değil 'hazırlanmış versiyonu' görmek.

YENİ YAKLAŞIM

Tahmin = Karar Girdisi

- **Senaryo bazlı düşünmek**
tek tarih değil, üç senaryo
- **Aralıklarla planlamak**
P50–P90 kullanmak
- **Belirsizliği görünür tutmak**
saklamak değil, yönetmek
- **Değişim etkisini hızla ölçmek**
olasılık analizleri

Tahmin dediğimiz şey doğası gereği belirsizlik içerir.

Kapasiteden değer akışına.

Değer akışını nasıl artırırız — daha fazla iş başlatarak mı, yoksa başka bir yolla mı?

İşleri değil, **insanları ve takımları** fonlayın.

01

İSTİKRARLI EKİPLER

Ekip Stabilitesi

Belirli stratejik alanlar etrafında çalışan ekipler — daha istikrarlı yapı, daha derin uzmanlık, daha fazla odak.

02

YATIRIMCI MANTIĞI

Yatırımcı Bakışı

PMO bütçe bekçisi değil, yatırım kararı ortağıdır. Kritik soru: hangi girişim gerçekten değer üretiyor?

03

DAHA İYİ SEÇİMLER

Seçim Kalitesi

Değer akışı daha fazla iş başlatmakla artmaz; daha net seçim yapmakla artar. Az ama doğru.

Daha fazla iş başlatmak değil; daha değerli işi daha sürdürülebilir şekilde bitirmek.

İster ↔ Gerçeklik

PMO'nun rolü nedir?

YÖNETİM EKİBİ

İster Hızı

- Daha hızlı değişim ister
- Stratejik baskı
- Yatırım öncelikleri
- Büyüme fırsatları

PMO

TEMEL ROL

Köprü
Görünürlük
Karar Kalitesi

UYGULAMA EKİPLERİ

Gerçekliğin Hızı

- Kapasite gerçeği
- Teknik bağımlılıklar
- Teslimat riski
- Sürdürülebilirlik

"Bunu yapamayız" → "Bunu yapmak için şunları bırakmamız gerekir."

Yapay Zekâ PMO'yu Nasıl Dönüştürür?

AI'nın rolü karar vermek değil, gerçeği daha erken görünür kılmaktır

01

SORU SOR

Sohbet

Portföyünüze günlük dilde soru sorun, anında cevabını destekleyici verisiyle birlikte alın.

"Hangi projeler risk altında?"
"Kaynak kullanımını göster"
"Darboğazlarımız neler?"

02

GÖRÜNÜR KIL

Öngörü

Otomatik üretilen yönetim panoları; sağlık değerlendirmeleri, bütçe dağılımları, akıllı öneriler.

Yönetici portföy özeti
Sağlık dağılımı
Bütçe analizi

03

HAREKETE GEÇ

Eylem

Öngörüden eyleme geçin. Önem sırasına dizilmiş öneriler ve net sonraki adımlar.

Kritik risk uyarıları
Kaynak yeniden dengeleme
Zaman çizelgesi düzeltmeleri

Yapay zekâ hızlandırır — ama direksiyon hâlâ insanda. Anlam, öncelik ve sorumluluk insana ait.

Somut Olarak Neler Yapılabilir?

Üç katmandan, on iki somut yeteneğe.

Yönetici Özeti

KPI'lar ve trendlerle otomatik portföy sağlık özetleri

Dinamik Görselleştirme

Öngörülerin anlık, etkileşimli görselleştirmeleri

Risk Tespiti

Risk altındaki proje ve anormalliklerin proaktif tespiti

Kapasite Analizi

Kaynak havuzu kullanımı, darboğaz tespiti, öngörü

Finansal Analiz

Bütçe dağılımı, CAPEX/OPEX kısılmı, maliyet optimizasyonu

Bağımlılık Haritası

Projeler arası bağımlılık analizi ve etki değerlendirmesi

Senaryo Analizi

Portföy ve kaynakları yeniden dengelemek için olasılık analizleri

Stratejik Hizalama

OKR takibi, stratejik öncelik uyum skorlaması

Sağlık Takibi

Tüm proje ve programlarda anlık RAG durumu

Zaman Çizelgesi Zekâsı

Kilometre taşı takibi, sapma tespiti, son tarih uyarıları

Yönetim Raporları

Yönetim kuruluna hazır içgörüler — günlerle değil, saniyelerle

Çapraz Portföy Görünümü

İş birimi karşılaştırmaları, portföy genelinde analiz

Hepsi bir araç — değer, kullanan PMO'nun seçim kalitesinde.

Dönüşümün farkı ne olacak?

Planlama tiyatrosundan gerçek toplantılara.

Ö N C E

Rapor savunma toplantısı

"Bu rakam doğru mu?" tartışması

Hazırlanmış versiyon görmek

PMO = Bütçe bekçisi

Daha fazla iş başlatmak

S O N R A

Karar alma toplantısı

"Bunu almak için neyi bırakacağız?"

Gerçeği görmek

PMO = Karar ortağı

Daha değerli iş bitirmek

Bugün başlayabileceğiniz şey.

Büyük dönüşümler küçük ve net adımlarla başlar. İşte üçü.

1

Görünmeyeni Görünür Kılın

Veri toplama, sunum hazırlama ve çelişki düzeltmeye harcanan zamanı bir hafta boyunca ölçün. Problemi ilk kez net göreceksiniz.

2

Önceliği Kapasite ile Birleştirin

Yeni inisiyatif konuşurken sadece 'ne yapıyoruz?' değil, 'ne bırakıyoruz?' sorusunu da sisteme dahil edin.

3

Toplantıları Dönüştürün

Raporlama toplantısını seçim toplantısına çevirin. Ajanda: Seçenekler neler? Hangisini, hangi gerekçeyle seçiyoruz?

Önce problemi görünür kılın → sonra kapasiteyi ve önceliği birlikte yönetin.

aangine ile Tanışın

aangine; stratejiyi, bütçeyi ve kapasiteyi gerçek zamanlı senkronize ederek tartışmaları varsayımlardan veriye dayalı içgörülere taşır.

Veri Konuşsun

Görüş bazlı toplantılar bitsin.
Hizalama bir tablo değil, ortak bir
vizyon olsun.

Hızlı Planla, Daha Hızlı Yeniden Planla

Ödünleştirmeleri ve etki senaryolarını
canlı, ortak çalışmalı oturumlarla
anında modelleyin.

Daha Azla Daha Çok Teslim Et

Bütçe tasarrufu, daha stratejik
sonuçlar, daha kısa ürün döngüleri.

Tamamla, Yerine Geçme

Mevcut PPM, strateji, iş yönetimi ve
finansal planlama araçlarınızı
güçlendirin.

Varsayımdan içgörüye, tartışmadan karara — gerçek zamanlı.

Küçük Adımlar, Hızlı Kazanımlar, Sürekli İyileşme

01

Mevcudunuzla Başlayın

Mevcut verilerinizi herhangi bir kaynaktan içe aktarın. Tahminler bile yeterli.

02

Görünür Kılın

Planlama verilerini şeffaf hale getirin. Şeffaflık iyileşmenin başlangıcı.

03

Yineleyin ve İyileştirin

Her döngü veriyi geliştirir. Küçük düzeltmeler hızla birikir.

04

Optimize Edin ve Karar Verin

Senaryoları karşılaştırın, kaynakları hizalayın, güvenle karar verin.

Veri kalitesi planlamanın ön koşulu değil — aangine ile planlamanın sonucudur.

Tavizsiz Planlayın. Gecikmesiz Hizalayın. Güvenle Uygulayın.

aangine'in bir sonraki planlama döngünüzü nasıl dönüştürebileceğini keşfedin.

aangine
continuous
software

Planlama tiyatrosundan

Kapasite Gerçeğine.

"PMO'nun geleceği daha fazla rapor üretmekte değil; daha net seçenekler, daha hızlı etki analizi ve daha bilinçli kararlar üretmekte."

Planlama tiyatrosundan çıkıp kapasite gerçeğini konuşan kurumlar avantajlı olacak.

Teşekkürler.